



更多精彩内容请关注华成官微

总 编:沈 波

副总编:杨 荣

主 编:薛 帆

2019年第3期

(总第230期)

2019年3月28日

新闻热线:(0571)85895170

编辑部地址:杭州市钱江新城富春路308号华成国际发展大厦4011室

沈凤飞董事长在新版制度修订讨论工作会议上强调:

忠于企业 敬畏法纪 实干担当

本报讯(薛帆)3月2日上午,浙江华成控股集团召开《浙江华成控股集团管理制度》修订讨论工作会议,华成集团董事长沈凤飞,集团总裁沈波,集团副总裁杨荣、张韵,集团总工程师严国连,集团总裁助理郑小忠及集团公司各部门总经理参加了会议,会议由董事长沈凤飞主持。

根据十九大精神和中央经济工作会议精神,集团管委会调整出台了2019版第一章浙江华成控股集团管理岗位职责制度、第二章办公室印章管理制度并已下发,自2019年1月1日起实施。其中,2019版新制度的其他条款按照浙江华成控股集团管理要求逐步调整制定中。

会议重点围绕习近平总书记在中央党校青年干部培训班开班式上的讲话精神和要求,通过各部门对制度各章节新修订部分的宣读讨论,总结提出了现有制度体系存在的主要问题,对下一步制度建设作了安排、明确。

保持对企业的忠心和法纪制度的敬畏心

沈凤飞董事长首先结合习近平总书记在中央党校青年干部培训班开班式上的讲话精神和要求,号召广大干部特别是年轻

干部要在常学常新中加强理论修养,在真学真信中坚定理想信念,在学思践悟中牢记初心使命,在细照笃行中不断修炼自我,在知行合一中主动担当作为,保持对企业的忠诚心、对事业的进取心、对法纪的敬畏心,做到信念坚、政治强、本领高、作风硬。

沈凤飞董事长强调,制度之于企业,就

相当于法律之于国家的重要性,《浙江华成控股集团管理制度》作为集团的最基本规章,具有严肃性和约束力,它不仅保证集团和各成员公司正常的生产经营与工作秩序,明确了各项工作的基本程序和要求,也维护着集团全体员工最根本的权益。集团各部门和各成员公司都要认真组织学习,切实贯彻执行,每个华成集团的员工都要争做遵章守纪

的楷模,克己奉公,廉洁自律。同时,集团在制度的施行中做到奖罚分明,违章必究!

贯彻多劳多得按劳分配的岗位责任制

自2019年1月1日开始,集团公司实行岗位年薪考核制度,高层、中层、主管、部门员

工年薪根据个人岗位考核结果决定,其他各部门专项考核根据部门考核结果,按多劳多得、按劳分配的原则另行发放。

每位员工要有一以贯之的责任感。“大锅米饭吃得不得”,要明确职责,落实个人责任,提倡以华成主人翁的责任感,做好每一项工作,这是我们每个员工在追求的梦想。在明确岗位分工和细化岗位职责的前提下,继续实施“多劳多得”、“按劳分配”、“一岗一职”不仅十分必要,而且要进一步强化,从而推进企业精细化管理。

亮出选人用人看实干重实绩的鲜明导向

“用苦干实干创造新辉煌,拥抱幸福生活。”正是强调树立注重实干和实践的导向,华成要大力选拔组建敢于负责、勇于担当、善于作为、实绩突出的人才队伍。选人用人的唯实取向好比支点,必将撬动整个员工队伍,激励大家脚踏实地,事不避难。

沈凤飞董事长激励广大中青年员工主动担当作为,在新时代砥砺前行,弘扬迎难而上、主动作为、勇于承担的创业精神,坚持以高度的责任心和事业心为华成事业稳健发展做出不懈努力。



坚持改革创新 强化服务担当 奋力开创杭州贸促事业高质量发展新局面

市贸促会六届二次暨市国际商会三届二次理事(扩大)会议召开

本报讯(任潇)杭州市贸促会六届二次暨杭州市国际商会三届二次理事(扩大)会议于3月20日举行,第六届市贸促会委员、第三届国际商会理事、会员企业代表、各区、县(市)基层贸促会代表及来自德国、加拿大、英国、澳大利亚、韩国、越南、印度、芬兰、香港、澳门等国家和地区的12家驻杭国际机构代表共200余人齐聚一堂,共商共谋,继往开来。浙江华成控股集团作为市国际商会副会长单位,参加大会。

中共杭州市委副书记张仲灿出席会议并讲话,市政府副市长胡伟、市委副秘书长涂冬山出

席会议。市贸促会会长王国珍、副会长许水兰、巡视员蒋建安、何贤荣参加会议,会议由副会长吴谋主持。

张仲灿充分肯定了2018年全市贸促工作取得的成绩。他指出,2018年,全市贸促机构和会员企业和贸促工作者坚持围绕中心、服务大局,稳步推进改革,主动服务发展,激情干事创业,取得了显著成绩,为推动全市开放型经济发展发挥了积极作用。

张仲灿强调,全市贸促系统要认真学习领会习近平总书记在全国“两会”上的重要讲话精神,理解把握外商投资法相关规定,按照新形势

新要求,找准新坐标新方位,紧紧围绕市委“干好一一六、当好排头兵”决策部署,聚力“稳企业、增动能、保平安”,用心履职、主动作为,拉高标杆、走在前列,在服务全市经济社会发展大局和服务企业中发挥更大作用。要以一流施工队的标准和要求,紧扣市委市政府中心工作,紧扣市贸促会(市国际商会)五年奋斗目标,深化改革谋发展、加强联动促发展、夯实基础保发展,为推动杭州开放型经济再上新台阶、加快建设“一城”“一窗”作出新的更大贡献,以优异成绩喜迎新中国成立70周年。

■ 简讯

华成建设荣获萧山区建筑业安全生产先进单位称号

本报讯(沈华)近日,杭州市萧山区住房和城乡建设局颁布文件,浙江华成建设集团有限公司荣获“2018年度萧山区建筑业安全生产先进单位”称号,华成建设公司工程部经理陈可俊荣获“2018年度萧山区建筑业安全生产先进个人”荣誉。

2018年,华成建设积极响应萧山区委、区政府的号召,在集团管委会的正确领导下,始终坚持“生命至上,安全发展”的理念,加强对各施工工程的安全生产管理,严格落实年初制定的目标任务,出色完成了全年安全生产工作。此项荣誉是建设局对浙江华成建设集团有限公司安全生产、文明建设的肯定。华成建设公司自创立以来始终贯彻落实“安全生产”的管理体系,积极推行国际质量管理体系标准。加强对员工安全工作的组织、领导和监督。通过对各管理人员的法制教育,增强安全管

理责任感和思想意识行为,积极深入项目施工现场,督促施工现场员工的安全生产意识,培养职工懂安全、抓安全、要安全、保安全意识;加强职工的“质量在手中、安全在心中”的思想意识;从职工的思想上杜绝违章指挥、违章作业现象的发生。

2019年,华成建设公司将严格按照规范和标准狠抓施工现场安全管理工作。同时,继续抓好施工现场安全文化建设,进一步提高项目主要负责人的安全意识和执行力;进一步在全员牢固树立“安全第一、预防为主”的思想观念。

安全工作没有终点,华成建设决心以零起点的精神,杜绝骄傲自满和松懈麻痹的思想,把昨天的成绩作为镜子、作为动力,抓好每一秒、每一刻、每一天的安全工作,确保施工现场安全生产,全年安全生产目标顺利实现。

华成地基开年业务拓展态势高昂

本报讯(陈至刚)2019年伊始,杭州华成地基基础工程有限公司便紧锣密鼓地展开了业务领域拓展、战略合作伙伴资料入库、优秀项目经理再合作等各项经营活动。

在2019年2月—3月期间,华成地基参与了海宁市丁桥镇保胜安置区块桩基项目、开化县上茨地土方项目等多个项目的工程投标。此外,华成地基还积极开展了上海铁路局工务段所属的宁海县管道穿越

铁路工程、义乌西军专线工程、杭州地铁6号线电缆穿越沪昆线工程和新希望地产等公司项目的前期资料入库准备工作。

在新年工作会议上,华成地基董事长兼总经理张韵勉励全体员工坚决贯彻集团沈凤飞董事长和沈波总裁的经营战略要求,继续打造公司平稳、向上的发展格局,积极拓展业务领域和严抓工程质量管理,争创“华成”品牌工程,力争2019年业务量比2018年有更大提升。

浙江世纪建材装饰市场 2019年管道整治开新篇

本报讯(周丹丹)浙江世纪建材装饰市场成立于2002年,迄今为止已有17年,在此期间为了市场的安全运营考虑,市场管理方每年投入大量的人力、物力对市场各项设施进行检查维护。

“消防整治整改”一直是政府部门、市场公司全力监督的重点项目,为维护市场安全并积极响应政府的相关号召,同时为构建一个安全和谐的社会环境,2月28日市场组织消防维保单位连夜对市场所有消防

埋管道进行听漏检修,及时检查消防水源,消防管道的漏水会造成消防管网压力不足不稳,如遇火灾事件将无法提供灭火水源。

由于市场面积过大,前期阴雨天比较集中,经过几晚的听漏,检查出一处消防管道存在大量漏水,已查处的漏水点一晚漏水达70吨左右,为了保障市场的消防水源,目前市场管理方已委托消防维保方继续深入检查,并对已检查的漏点做出整改。

1985创业园 创业创新高地



实景图

15米挑高、大气上档次的主楼大厅,立体音响、投影等多媒体设备齐全的多功能会议厅,现代感、层次感强烈的走廊与电梯厅,简洁明了、工业设计风格的共享办公区域,以及高端、舒适而又不失温馨的配套单身公寓……

这个总面积51346.5m²的创业园区,竟然还在萧山区最热闹商圈——金城路与金山路的交叉路口,150米内有2个地铁口(2号线与5号线),园区门口即公交站。

我们1985创业园的目标是建设“创新链、产业链、服务链、资金链”四链一体融合的产业创新生态系统,打造成萧山乃至杭州的科研、产业、人才、金融等要素高度聚集的产业创新服务基地,力争成为浙江省创新创业高地!

期待您的光临与合作!



主楼大厅效果图



多功能会议厅效果图



单身公寓效果图



办公区域效果图

VIP热线: 0571-82823180 15158006980

实际解释权归华成所有

榜样的力量 “点赞华成实干标兵” 主题报道(二)

编者按:为了大力宣传身边为企业发展兢兢业业、埋头苦干、默默奉献的先进人物,弘扬艰苦奋斗、脚踏实地、勇于担当、一心一意干工作的“老黄牛”精神,让他们成为我们心中学习的榜样,《点赞华成实干标兵》系列报道将继续为大家挖掘、展现那股扎根华成爱岗敬业的榜样力量,敬请读者关注,并欢迎来稿或提供报道线索。

默默奉献 敢于担当的“大内总管”

■ 记者 薛帆



“丹丹,你儿子晚上绘画班上课时间要迟到了,你怎么还不下班回家?”“没事儿”停下噼啪敲打键盘的手,也顾不得捋开额前的头发,李丹丹抬起头笑着说,“把这个处理完就回家。”此时,夜幕低垂,华灯已上。而这样的场景,对李丹丹而言只是千百个加班夜晚中普通的一个。从2003年来到华成,这十六个年头里她都坚守着自己最初的信念——负责地站好每一天的办公室行政工作岗。

把青春奉献给企业

大伙都知道,办公室工作琐碎而又非常重要,办公室作为一个企业的综合办事部门,除了要发挥好办文会务、督促检查、协调综合、后勤保障作用,更应当好董事长、总裁的参谋助手。很多人戏称办公室主任为“大内总管”。大多数时候扮演的是单位“老妈子”角色,必须事事关心,上传下达,一点细节没有考虑到,就可能第一时间被诟病。李丹丹每天的工作,都是在不绝于耳的电话铃声和接踵而至的大小事务中度过,一转眼就是十六年。她也从一个青涩少女,

成长为一名“左手家庭,右手事业”的职业女性。2003年,李丹丹大学毕业后就进入华成集团,担任华成置业有限公司的办公室文员职务,在置业公司的五年时间里她亲历了华成置业的成长、壮大。随后在2008年-2018年这十年间,李丹丹先后在华成集团办公室、华成投资公司销售部、华成市政公司办公室、华成集团党工办、华成地基公司办公室担任负责人或主任职务。2019年,李丹丹再次被委以重任,担任华成集团办公室主任一职,正式扛起集团“大总管”的重担。

蚂蚁精神引领,实干巧干克难关

默默无闻,务实肯干,是多年来所有认识她的人,对她最深的印象。而在务实肯干里还蕴含了李丹丹自己的处世哲学,那就是实干+巧干。实干:就是愿挽“裤子褪”,敢啃“硬骨头”。今年春节前夕,准确地说是大年三十前一天,大家都已经正式放假回家欢度春节去了,李丹丹却仍旧心系着华成国际发展大厦物业保修金的退

还事宜,这笔款项的退还到可谓一波三折,遇到的困难、阻力非常多。巧干:为了啃下这块硬骨头,李丹丹巧妙地转换工作的思路,刚柔并济地解决了问题,给公司上交出一份漂亮的答卷。她与其部门员工一起想办法,前后经过半年的多方沟通协调终于找到突破口,最终在年前确保了这笔款项退还到账。问起她为什么要在大年三十的前一天还在加班奔波不回家团聚,她笑着说道,“单位的事情没有办好,心里总是不踏实,这也是董事长常说的蚂蚁精神呀”。她以高度的华成主人翁意识和敬业精神,守护着企业的一分一毫。

敢于担当,带头垂范

俗话说:“无规矩不成方圆”。办公室作为一个综合办事部门,没有一整套科学、严谨、高效、规范的管理制度,就无法提供优质的服务。为进一步提高工作水平和工作效率,办公室始终坚持按规矩办事、按章理事。2019年1月集团管委会重新修订出台新版《浙江华成控股集团管理制度》,其中印章管理制度要求:“集团公司及各子公司、成员公司章程、法定代表人私章,由各公司办公室主任负责保管和使用,需向集团管委会出具承诺书进行经济责任担保。”李丹丹坦言,执掌企业印信责任异常重大,但这就代表着董事长对于自己的信任和重托,越是责任重大的岗位,遇到的压力就会越大,就越需要干部发挥担当精神。干部敢于担当,就是要以对企业忠诚、为企业分忧、为企业尽职的履职担当为己任。李丹丹作为一名共产党员,发挥了先进模范带头作用,带头率先签订了印章管理承诺书,顺利保证了集团及各子公司办公室各项工作的稳步有序开展。

为人真诚,立足本职

办公室是企业的一个服务机构部门,工作主要是上传下达、下情上报,沟通领导和员工,对外接待,对内处理繁琐的日常事务。俗话说百人百姓,这样的工作有一个特点就是费力不讨好,容易受到他人的误解或引起不满情绪。十六年来的工作实践锻炼了她,使她逐渐走向成熟。她对待同事冷热适度,对突发状况刚柔适度,对工作粗细适度,小事糊涂,大事不糊涂。不管是工作中或生活中,她处处以共产党员的标准严格要求自己,坚持以提高自身素质和潜力为基础,兢兢业业做事,踏踏实实做人,尽职尽责,任劳任怨,较好地完成了各项工作任务。她总是以“诚”相待,乐于助人,深得大家的信任和好评。

左手家庭,右手事业

沈凤飞董事长经常打趣地指出,华成集团的女干部总是对外能撑起半边天,对内的家庭关系也是处理的紧张有条。李丹丹就是一个模范典型,要知道她可是一位已经有两个宝贝儿子的母亲了,谈起如何平衡好工作与家庭的关系,李丹丹感慨道夫妻俩平时工作繁忙压力大,幸得两边老人的理解支持和帮助,这个大家庭维系得分外和睦。李丹丹的先生身为采荷街道社区书记,工作亦是繁重,这不,正值“两会”召开期间,随时待命加班加点也是家常便饭。值得欣慰和骄傲的是,李丹丹的俩宝贝个个聪颖、勤奋,在家长的悉心培养下,10岁的哥哥已经考取了中国美术学院社会美术水平九级资格,多幅作品在全国少儿绘画大赛中荣获金奖,而7岁的弟弟也开始展现出了过人的绘画天赋,兄弟俩正朝着成为小小画家的梦想努力并快乐地成长着。

一线扫描

让文明施工的阳光普照项目工地

——华成建设在建项目节后复工检查侧记

■ 文 / 陈可俊



2019年的新年陪伴着淅淅沥沥的雨水过去了,这个年我们过完了,但这雨声不知何时才能不纷扰我们的听觉。太阳仿佛变成了客人偶尔来杭州串下门,这导致今年各个工地的节后复工都比往年要晚很多。

正月廿二之后虽然华成建设下属个别在建项目施工人员还没到位,但工程部已经着手在为复工做准备了。华成建设工程部对所有在建工程的施工现场进行了全面的安全检查。2月26日-2月27日,工程部在对金二社区商贸综合楼项目、空港新城城市示范村二期项目进行复工前全面检查中,发现了施工现场由于连日阴雨导致的积水严重、道路泥泞、潜在扬尘污染、施工现场欠整洁等问题,亟待整改。工程部立即召集现场施工管理员,逐条提

出整改要求,限期三日内整改完毕,继续保持华成品牌标准化工地形象。

随后,工程部在其他几个项目检查中均发现此类问题,主要原因是过年前工人走的匆忙未做好现场整理工作,其次是个别项目管理人员存在那种“明年再说”的逃避心理,导致管理松散、有问题不落实。

近年来,建筑工地的文明施工重要性已经提高到与安全生产相同的高度,整个社会都在要求建筑企业加强工地现场的环境治理力度。作为管理人员不仅要落实现场的文明作业,更要起到一个良好的带头作用,让每一个工地都成为花园式单位,让工人们安全作业的同时,享受像家一样整洁的工作环境,以此来驱散连日阴雨带来的阴霾,让大家心中充满阳光。



HR论坛

几乎人人都玩过俄罗斯方块,简单,又充满趣味,很容易沉迷其中。这是从电脑游戏到手游时期,最长寿命的游戏之一。

这个游戏始于1984年,在俄罗斯科学院计算机中心工作的数学家帕基特诺夫利用空闲时间编写一个游戏程序,用来测试当时一种计算机的性能。帕基特诺夫爱玩拼图,从拼图游戏里得到灵感,设计出了俄罗斯方块。

1985年,他把这个程序移植到个人电脑上,俄罗斯方块从此开始传播开来。

俄罗斯方块的玩法很简单,游戏会自动从上往下掉落各种形状的方块,玩家需要在屏幕所限定的空间内,通过移动、旋转和摆放这些方块,拼凑成完整的一行或多行,则可消除得分。如果方块堆砌到了屏幕的顶部而无法消除,则game over。

如果我们把手头的项目或者任务当作在玩俄罗斯方块呢?

启示1: 敢于面对新的任务

任务永远无穷无尽,不断掉落下来,你不能拒绝,除非关闭游戏,否则你就必须面对不断掉落的“方块”。

新的任务不断出现,你只有面对它,而无法躲避。

因为职场发展,其实就是看两点:

- 1.同样时间内,谁接的“方块”任务多;
- 2.看谁玩得久,坚持得久的,能管好这些任务的,分数一定会高。

启示2: 完成任务就是在减压

俄罗斯方块的任务就是消除,只有把之前堆积的任务都消除掉,才不会影响新的任务。

职场中,成功的人并非是手里很多任务的人,而是总能把任务做完的人。

压力大得无穷无尽的人,往往是不懂得做减法,不懂得将背负的任务去逐项完成,而是全部背在身上,只能喘气慢行。

启示3: 厚积薄发

游戏的规则中,一次性消除四层方块得分是最高的。

如果惧怕堆积高了有风险,一层一层地消除,眼前是安全了,得分却不高。

如果一开始就在准备得高分,那就要刻意地组合堆砌,留下一次性消除四层的空间,忍住对不断堆高风险的恐惧,忍住立刻得分的诱惑,厚积薄发的感觉是非常爽的。

每一个踏入职场的人,都应该有一段厚积薄发的奋斗史,才会有机会体会到这种“爽快”的感觉。

启示4: 高收益,也是高风险

虽然一次性消除四层的得分是最高的,但如果你不会审时度势,一直无法消除,堆砌到了50%高度以上,就很危险了。

因为,新方块降落的速度会不断变快,下方太多的方块会占据你处理新方块的空间和时间,会让你反应不过来。空间不够时,就需要及时消除积累的方块,哪怕就一层,得分少,也不要看不起它,因为这就是改善的机会,不及时出手,就很可能game over了。

工作中,要学会留出思考和应对的时间、空间,前提是你要“游刃有余”。

积压的工作如果太多,总想堆在一起一次性解决,或者没有时间了才抓紧赶工,很有可能就被突如其来的新任务给顶死了。

启示5: 工作衔接很重要

玩俄罗斯方块如果按部就班地把落下的方块一个个排列好,只看眼前的那个方块,那随着速度的加快,而想要的方块未必出现,突然掉落的方块未必是自己想要的,就会越垒越高。

所以,在安排当前的方块时,要稍带关注一下正准备下落的方块,提前做好准备,相互衔接好了,就会更轻松。

工作中更是如此,只关注眼前的任务,不去考虑前后关联,或者自己工作与其他人、其他部门之间的相互影响,就容易只停留在“点”的水平,而忽略了“线、面、体”,最终也不可能出现好的成果,自己忙得一团乱麻。

其实,一个游戏可以给我们很多思考,借助于更容易理解的事物来学习,是成年人的重要学习手段。

(文章来源:人力资源部朱碧云 摘自三毛人力资源网)

玩「俄罗斯方块」对工作任务管理的5点启示



财税视野

两万亿减税降费有望提升经济活力与效率

政府预计全年将减税降费近2万亿元,上市公司方面,我们预估减税对上市公司盈利影响约在3-9%,受益领域主要来自上游和制造业以及大众消费品。减税降费将提升公司获利能力、减轻消费负担,降低交易成本,中长期提升经济活力与效率。

近两万亿的减税降费,影响几何?

全年近两万亿的减税降费。2019年政府工作报告中宣布推出更大规模的减税降费政策,包括:

1) 增值税方面,最高档增值税税率从16%下调至13%,下调3个百分点,达到市场预期;2-3个百分点的上端;10%档增值税税率下调1个百分点至9%,6%档增值税税率维持不变。中金宏观组估算增值税率下调或将为市场主体减税约8000亿元;

2) 费用方面,下调城镇职工基本养老保险缴费比例,各地可降至16%,我们估算下调缴费比例或将为市场主体减负约4000-6000亿元;

和工伤保险费率政策、降低用电成本、交通费用、网络费用、提高小规模纳税人增值税起征点、减免特定企业定额税费等。

政府预计全年将减税降费近2万亿元,相比2018年的1.3万亿明显提升。时间点方面,根据国家总理“两会”答记者问时表述,今年4月1日起有望下调增值税率,5月1日起调降社保费率。

估算减税降费对A股及海外中资股的影响

视减税幅度向下游传递程度等因素影响,减税对上市公司盈利影响约在3-9%。A股市场2019年减税降费影响在1500-4000亿元,占净利润比重的4-9个百分点。其中增值税率下调或减税约1000-3000亿元(通过财报披露的教育附加及消费税估算,测算区间较宽是考虑部分行业因价外税可能不会直接受益),社保费率下调或减负500-1000亿元(通过企业披露的五险部分估算)。

我们粗略估算减税降费对

2019年海外中资股(剔除A/H两地上市公司)影响350-800亿元,占净利润比重3-8个百分点。其中增值税率下调或减税约300-600亿元,社保费率下调或减负50-200亿元。结构上,减税降费的影响如下:

1) 减税降费直接受益的领域主要来自上游和制造业行业,如煤炭、汽车等。大众消费相关的板块,如食品饮料、医疗保健、家电、零售、餐饮旅游等一方面受益于减税降费对行业的直接贡献,另一方面也受益于企业盈利改善、居民可支配收入提升。

2) 制造业较为受益于减税。汽车、地产、医药是减税规模最大的行业。煤炭、食品饮料、电力是减税提振净利润率幅度最高的行业。煤炭、电力、汽车是减税提振净利润率最高的行业。由于6%档位不做调整,下调增值税率对金融和部分下游偏服务类行业直接影响不大。

3) 国企、老经济、劳动密集型企业较为受益于降费。缴费较为充分的国企、老经济企业更为受

益。中小市值的民企、新经济企业由于此前实收率较低,在社保费率下调过程中受益程度相对有限。

行业层面上,费率下降将对影响较大的领域主要来自建筑装饰、石油石化、机械、电力、钢铁等偏中上游、劳动密集型行业。从占净利润的比重来看同样如此,估算降费规模占净利润比重较大的行业主要来自石油石化、建筑装饰、港口航运、机械、煤炭等。

减税降费提升公司获利能力、减轻消费负担,降低交易成本,中长期提升经济活力与效率。较大规模的减税降费举措既能在短期提振企业盈利、促进消费活力、稳定增长,又能在中长期提升中国企业的竞争力,促进经济结构调整。从投资角度,减税降费将系统性提高中国公司的盈利能力,中国公司的利润率、ROE水平与美国等发达市场的差距将在中长期明显收窄。盈利能力的持续改善有望带来中国公司估值的重估,特别是明显受益于减税降费的板块。

(来源:金融界网站)

说出你的美丽故事

我们是女儿，是妻子，是母亲
在这个女力时代
我们左手家庭 右手事业
我们勇敢地一次次突破自我
我们不断学习层层蜕变
在三月这个芬芳四溢的月份里
邀请不同年龄层的女性员工代表为大家分享
他们成长路上的美丽故事

爱自己，是一切美好的开始

文|Sunny

最近过得好吗？
此刻你的内心平静吗？
此刻你的工作顺心吗？
此刻你的感觉幸福吗？
此刻你全然地爱自己吗？
当你读到这篇文章的时候，希望你能让自己慢下来，坐下来，为自己倒上一杯温暖的茶或咖啡。
我愿意像一个朋友一样坐下来与你静静交谈，去带着你倾听内心的声音，去分享生活中的一些感悟。
如果你因此感受到一些温暖和力量，那我会感到全然的开心。
亲爱的，如果你是女性，那么太好了。毕竟我也是女人，我们之间会有很多共同的经历和共鸣，我们能彼此理解和懂得。
如果你是男性同胞，那么也很好，你可以把这篇文章分享给身边深爱的女人们，因为她们都如此美好。我想说，这篇文章，我想给女性专属阅读的权限。
亲爱的，请你拥抱一下自己，真诚地对自己说“你辛苦了”“谢谢你”。你的感受是什么样的？
我想起有一次，我和我的先生一起去参加关于亲密关系的心理沙龙。活动的开场，心理老师要求现场的男士们起身拥抱一下身边的妻子，然后让男士们对妻子说“亲爱的，你辛苦了，谢谢你。”我的先生照做了。当我听到先生亲口说出这句话的时候，我的眼泪忍不住就流了下来。那次活动已经过去好多年了，但那天的情景始终深刻地印在我的脑海里，挥之不去。
是的，当我听到“亲爱的，你辛苦了，谢谢你”时，我感受到自己被看见了，被理解了，被尊重了，也感受到了爱的力量。
那一刻，我也明白了，平日快乐阳光的我，内心也藏着许许多多的委屈。
那天晚上回到家中，与我家先生有了一次深入交谈。那天的聊天特别长，中心思想是先生给我提出的三个期望：“第一，老婆，以后你要对自己好一点，多爱自己一些。第二，老婆，希望你能真正自然的发自内心地开心活着，而不是快乐给别人看，不需要刻意。第三，老婆，我们每个人都最后都会孤独地走完这一生，希望你足够的力量去对自己的一切负责，包括自己的幸福和快乐。”
是先生这番话，给我今后真正快乐的生活播下了爱的种子。他让我明白了一个道理——我才是自己唯一的主人；他让我懂得了最好的状态——是真实、自然的快乐；他也给我提供了行动的方法论——好好爱自己。
亲爱的，爱自己，是一切美好的开始。
因为爱自己，你开始能正面自己，并且欣然去接纳。每个人都不完美，正因为不完美，我们每一天都有努力和奋斗的动力。
我开始愿意正视自己“体脂过高”的事实，我并不难过，而是通过积极主动的身体锻炼去改善。渐渐的，自己的身形变得越来越匀称，皮肤也越来越有光泽。34岁过生日那天，我对先生说“我感觉自己现在的身材、皮肤都是这些年来最好的状态。”先生赶紧点头表示最高程度的认同。
我开始愿意正视自己在做事情方面“不够有耐

心”“不够坚持”的缺点，我并不难过，而是通过每天坚持阅读和坚持早起修正自己的习惯。两年5点早起的坚持，使我成了小圈子里小有名气的早起达人，在早起的那些时光里，我阅读、学习工作中需要的新知识，为自己做营养早餐，工作上越来越得心应手，身体和精神状态也越来越好。
亲爱的，爱自己，是一切美好的开始。
因为爱自己，你会开始变得温柔、宽容和慈悲，你不再与外界对抗，你有了足够的心量，去接纳身边人的不完美，有了更多的同理心和包容度。我们每个人都是平等的，都是你中有我，我中有你。你看到的别人，其实是自己的投射。
我开始愿意正视爱人的不足和缺点，我不再像以前那样挑剔他，全然接纳真实的他。我开始去发掘他身上的优点，耐心、温暖、体贴、责任感。渐渐的，他变得越来越好了。他主动戒掉了多年来抽烟的习惯，开始注重对女儿和我有质量的陪伴；在事业方面自己也越来越上进，有了一些自己的成绩。
我开始愿意去正视我的原生家庭，去接纳我的父亲曾经在我成长过程中的“缺席”。我开始相信，他是爱我的，他已经尽他的能力把最好的给了我。因为所有的父母都爱自己的孩子。只是他们也是第一次当父母，也会有做得不够完美的地方。
我开始愿意去全然爱我的朋友们，虽然他们性格各异，在很多观念上不一定与我一致，但那就是真实可爱的他们。他们来到我的生命里，有缘成为朋友，有机会分享喜怒哀乐，这便是非常珍贵的事。渐渐的，朋友们会感觉到与我相处是轻松而愉快的，彼此也越来越尊重真实的自己，越来越珍惜彼此的友情。
亲爱的，爱自己，是一切美好的开始。
因为爱自己，你开始变得足够自信、热情和勇敢。
你越来越发现，与自己相处，是一件平静、安定、满足的事，你有足够的勇气去表达自己，有足够的力量去实现自己内心的小梦想。
你越来越发现，与这个世界相处，是一件轻松自然的事，你落落大方且热情满满地向这个世界打开自己，整个世界都微笑着迎接你。
你越来越发现，你的工作、生活也越来越顺利，越来越幸运，因为你好了，一切美好的事物都被你深深吸引。
亲爱的，
爱是这个世界给我们的最好礼物。
爱也是我们能给这个世界的最好回报。
愿你始终拥有爱的能力，平静、耐心地去等待一切美好的发生。
深深祝福你！



写在二十与三十之间

文|王珺娟

今年是我的本命年，也是来到华成的第一年，算下虚岁也到了25岁。三月的天气忽晴忽雨，不断的阴雨之后是连续好几天的大太阳，把之前雨水带来的湿气晒得干干净净。“三·八”妇女节刚过，公司安排了女员工半天的休假福利，而本次征文主题也是紧贴女性角度，作为一个年龄层的代表，对本次主题我有着自己的看法。
妇女节的由来可能很多人都不清楚，其实“三·八”国际劳动妇女节全称“联合国妇女权益和国际和平日”或“联合国女权和国际和平日”，在中国又称“国际妇女节”、“三·八节”和“三·八妇女节”，是在每年的3月8日为庆祝妇女在经济、政治和社会等领域做出重要贡献和取得的巨大成就而设立的节日。这一天是全世界许多国家都庆祝的节日，妇女们作出的成就得到肯定，无论她们的国籍、民族、语言、文化、经济状况和政治立场如何。
很多人会忽视妇女节前的“劳动”二字，其实就在不远的二十世纪初，妇女劳动都是一个很不可思议的词语（尽管妇女们实际上承担着繁重的劳务）。可以说自古以来，不论中外，妇女的角色似乎总局限于家庭之中，她们是女儿，是妻子，是母亲，她们承担着所有家务劳动和哺育下一代的责任。自近代经济飞速发展后，妇女在生产方面的角色才逐渐走入社会，同时她们也渴望在社会之中贡献出自己的生产力。而在此之前特别是中国，女性是不允许抛头露面的，更不用说在外寻得一份正当的工作。女性的生活来源全部依赖于家庭，没有经济基础，于家庭中也失去了相应的话语权和对自己的选择权，对于劳动权益的争取很大程度上也代表着女性自我意识的觉醒，开始争取自己的相应权益。随着二十世纪初中国格局的巨变，越来越多的女性走入社会，开始打工补贴家用，人们的观点也从女人就该相夫教子足不出户转变成了女人也是社会生产力的一部分，也可以创造相应的价值。再往近现代看，自新中国成立后，紧跟国际潮流，妇女的地位有所提升。例如“三八红旗手”等称号及全女性劳动生产队成为了当时女性劳动者最高的荣誉，那时候的女人不仅完成了女性家庭角色的任务，更在艰苦环境下完成了作为一个公民对国家的贡献。
从生理上来说，女性承担着人类生存繁衍大部分的责任与义务，也就意味着女性先天在家庭中负担更多（天然的妊娠、哺育等职责归于女性）。再从社会角度上来说，随着时代发展，女性受教育水平不断提高，知识水平及工作能力并不逊于同等条件下的男性，近现代女性开始得到相应的工作机会参与生产，作出一个公民应作出的贡献。这也正对应了现代女性一手事业一手家庭的现状，在家庭角色与社会角色之间的无缝切换。就拿我自己的女性家庭成员为例子，我是由奶奶一手带大的，想必这一代的很多独生子女大多都是隔代养育。奶奶那个年代读书的女孩子不多，但太公很在意奶奶的教育，成年后奶奶从绍兴高中毕业后便嫁给了我爷爷来到湖州生活。几十年来，因为爷爷工作很忙，奶奶不仅每天上班，还承担了全家的家务，培养两个儿子，自堂哥和我出生后更是一手带大我们俩。从小对奶奶的感情已经完全成了一种依赖，就这样一个

生于解放前的老太太，很难想象她怎么可以为这个家庭付出这么多的心血。再看到我们母亲这一辈，她们已经是生于六十年代，于改革开放时期成熟。我的妈妈曾经在纺织厂就业，过着普通普通的生活，那时候大家的生活水平也都相差无几。妈妈也曾经过过三班倒的日子，响应国家对于轻工业发展的号召，与无数和她一样的姐妹们将青春奉献在工厂。尽管我出生后她就开始做起家庭主妇，但她现在也会回忆那个时候的生活，觉得时间过得很快，现在太多太多事情是以前不敢想象的，觉得我这辈长大的独生子女和她小时候有着太多太多的不同。九零后的这批独生子女从小享受着九年制义务教育，这其实在奶奶辈已经是很不可思议的事了，起先女孩子连最基本的受教育的权利都没有，也就更不用提成年后平等工作的权利。我们这一辈按部就班上完大学，走入社会进行就业，为自己的未来而打拼，希望可以靠自己的能力在职场搏得一席之地。
从这样三代人看下来，仿佛现代女性的家庭属性开始淡化，社会属性逐渐加强，越来越多的“女强人”成为社会的榜样。现在网络上也会有许多“女权者”的言论，认为这个社会还是存在对女性恶意的歧视、现代女性还是被传统家庭观念而束缚等等。但在在我看来，家庭与事业并非不可兼得，极端的女权并不可取，因为过分强调自己弱势的属性本身也是歧视的一种，现今社会已经以生产力为基础，在同等条件下或说学业有专攻的情况下，女性的表现非常突出。在我们身边，祖辈与母辈在进行社会劳动的同时兼顾家庭，哺育我们长大。我们这辈也正成为社会发展的主力，承担自身相应的义务，以个人能力创造社会价值。两种角色并不冲突，也无关能力大小，能力范围做到本分就是作为一个人可以负有的最大责任。我非常佩服和羡慕事业女性，她们在相对残酷的职场依靠个人能力赢得尊重；但我也感激那些为了家庭付出所有的女性，她们的付出成就了无数家庭的幸福。
其实在我看来，这不同的角色本质是个人的一种选择，选择没有好坏优劣之分，基于每个人的个性发展，她会找到最适合自己的道路。我们不能说家庭主妇就是不幸，也不能说女强人就是不幸，幸福存在于每个人的心里。也不想说在这个属于女性的三月里对大家有什么祝愿，我希望每个月每一天都属于她们自己，女孩子们女人们都可以按照她们自己的意愿去工作去生活。“三·八”节的本质是对不公平的抗争，是对自身平等权益的争取，希望每个女人可以努力生活，实现她的价值。



华成摄影

春风十里不如你

——品鉴华成经典



华成国际发展大厦



象牙海岸



天地墅园



大江之星

渔趣

金诚小贷 于洪潮



时间：2019年3月10日
天气：多云
钓场：南门江
饵料：蓝鲫，九一八，速功，自制酒米
鱼种：鲫鱼
钓法：台钓
竿长：3.9米
线组：主线0.8子线0.6
鱼钩：3号金袖

查了下手机的天气预报，周日将迎来难得的放晴天气，按捺不住解毒的心情，决定周日就出发南门江，过下钓瘾。周六，空闲时整理好了装备，绑了几副线组，用小塑料瓶备了三款常用饵：蓝鲫，九一八，速功，外加自制酒米和拉丝粉。一切准备就绪，就待出发。

周日，天气不错，太阳早早的爬了出来。吃了早餐后，带上装备直接向南门江出发。到了目的地，早有钓友们在挥竿作钓。询问了下鱼口情况，可能时间还早，打的窝还没发窝的原因，现在都还没口。与钓友闲聊几句后，便找了一个过去常钓的钓位，做开钓前的准备：摆好了钓箱，抽出鱼竿，挂上线组，找底调漂，打上一罐酒米，然后开好饵料。一步一步按部就

班的做，不一会就全部弄好了。静待30分钟后，开竿垂钓。

初春，由于温度还较低的缘故，虽打了窝，但短时间内没法快速聚鱼，所以一开始还需要开始高频率的抽杆，搓大饵打频率，就这样三分钟左右一竿。20分钟后，来了一个口，鱼漂上下点动，提竿中鱼。开张鱼，一个小白条。虽不是目标鱼，但看来窝里已经开始聚鱼了。既然来了小鱼，说明窝料和抽竿频率起作用了，继续努力吧。随即放慢抽竿频率，观察鱼漂动静。果不其然，过了一小会，鱼漂又有了动静，一个清晰的顿口，提竿中鱼，一尾小鲫鱼破水而出，目标鱼开张了。鱼虽小，但心情很不错，今天不会“空军”了。接下来的钓事还是很平淡的，逗逗效果会好点，你不动，鱼也不怎么动，你逗逗，它就给点口。基本二十分钟左右能上那么一条。

临近中午，鱼口开始慢慢停口了，于是准备收拾收拾回家吃饭了。鱼获放生，钓鱼么在渔不在鱼。最后收拾好垃圾，算是始有终了。同时也呼吁大家，请带走身边的垃圾，还钓点一片干净。新年开杆，虽少有收获，但小目标完成，没有“空军”。而且心情也特别的舒畅，不仅过了垂钓的瘾，而且在阳光明媚的好天气里，坐在河边，呼吸一下大自然的新鲜空气，欣赏一下河边的绿植，别有一番情趣。

C E N T U R Y B U I L D I N G M A T E R I A L S C I T Y

抓住财富契机 掘金必争之地

萧山核心区 11万m²建材装饰专业市场 稀缺旺铺
成熟商业圈 50万消费人群 财富价值稳赢保证



浙江世纪建材装饰市场

华成品牌 精品管理创新运营

浙江华成控股集团有限公司，是一家历经40余年创业发展，以房地产，建筑建材板块为核心，市场物流，高科技材料和金融资本市场投资为辅的大型现代化民营企业集团，目前拥有十二家全资或控股子公司，资产规模过百亿。跟庄华成集团实力派，抢占市场财富好商机，稳坐萧山建材装饰大赢家。



区域规划 投资价值潜力巨大

G20峰会的成功举办让杭州城市形象和软实力实现再提升，杭州由“西湖时代”逐步迈向“钱塘江时代”，其中宁围街道区域的征地工作已经逐步进行开展，宁围的发展思路也逐渐转向了“以城带镇、建城促镇”，以大征迁、大安置，带动大建设、大发展，打造国内一流中央商务区，浙江世纪建材装饰城是区域内经营时间长、规模面积大、行业赞誉高的品牌建材装饰专业市场，是投资和自营的不二选择。

醇熟配套 无需养铺即买即赚

项目位于杭州市萧山区新世纪市场园区内，周围环绕汽车、汽配、建材、农产品等四大市场，流动人群多，形成可观的客流聚集地。经过十多年的市场培育，已经成为了众多建材、装饰商家重点布局的战略市场，其中很多建材、卫浴品牌总店和旗舰店形象包装高档、内部装修精致，市场氛围良好，是一个老牌醇熟的建材装饰专业市场。

便利交通 创造财富直通快车

项目位于萧山的黄金腰带区，与机场高速钱江三桥首尾呼应，交通路网四通八达，区域地段繁华，更是绝佳的黄金位置！对城市的全方位经济、消费、人流、车流起到关键的吸引和汇集作用，项目东北侧毗邻规划中的地铁7号线农都站，通往西湖、吴山广场，项目周边还设有多达11条的公共交通线路，拥有完善立体的交通网络，汇聚了庞大的人群和财富。

奥体中心 助力商业区域价值

浙江世纪建材装饰市场位于奥体核心区以东，国际萧山区域内，即将举行的亚运会将让奥体拥有完善的城市配套，以及宜居的生活环境，而国际范儿的现代化萧山也将成为世界焦点，区域的不断升级将带动整体的商业价值，未来的发展也将会引擎杭州的财富潮向。

不限购 不限贷 一铺养三代

随着住宅限购政策的持续存在，很多本地及非本地户籍客户失去了购买住宅的资格，而现阶段商铺不限购、不限贷，投资前景广阔。金铺旺百年，地段是首选，本项目位于萧山城区通惠北路，毗邻钱江世纪城，东侧水产市场、南侧萧山中心地段、北侧汽车城、四通八达的路网引入大量消费人群，保证商铺人气长盛不衰，不可复制的地段优势，让你轻松锁定投资目标！

