

总 编:沈 波

副总编:杨 荣

主 编:薛 帆

2019 年第 9 期

(总第 236 期)

2019 年 9 月 28 日

新闻热线:(0571)85895170

编辑部地址:杭州市钱江新城富春路 308 号华成国际发展大厦 4011 室

内部资料 免费交流

网 址:

www.hckg.com

电子邮箱:

huachenggroup@163.com

新浪微博:

浙江华成控股集团

浙企准字号 A068

月刊 本期四版



更多精彩内容请关注华成官网

华成报

HUACHENG NEWSPAPER

壮丽70年 奋进新时代

——华成集团近年来稳健发展及经营成就回眸

■ 文|企划部 薛帆



回望新中国的70年,伟大历程彪炳史册,辉煌成就举世瞩目,经验启示弥足珍贵。70年光阴岁月,中国用发展成果展示了从技不如人、落后挨打、生活贫困到世界第二大经济体、制造业第一大国、货物贸易第一大国、外资流入第二大国、全面奔小康等等的“中国蜕变”。中国共产党矢志不渝,带领中华民族攻克一个个堡垒,中国用专注在发展经济、改善民生、进步科技等各个领域取得一个个历史性成就。

这是新中国经济实力和综合国力实现历史性跨越的70年。70年来特别是改革开放以来,我国经济快速发展,经济规模不断扩大,国民经济总量接连跨越1万亿元、10万亿元、40万亿元、90万亿元大关。2018年,我国经济总量占世界比重接近16%;按不变价计算,国内生产总值比1952年增长174倍;人均国民总收入达到9732美元,高于中等收入国家平均水平。

而推动经济蓬勃发展离不开民营企业的茁壮成长,民营经济已经成为推动我国发展不可或缺的力量。改革开放以来民营企业的发展得益于我国出台的一系列鼓励支持引导民营经济发展的政策措施和改革举措,为民营经济提供了发展机遇,一大批像华成集团这样的民营企业迅速成长。同时,民营企业踊跃创新创业,撑起了中国经济的“半壁江山”。

回望华成集团近五十年的创业路风雨兼程,俯瞰今朝华成成就辉煌。浙江华成控股集团有限公司连年被评为萧山区百强企业、杭州市百强企业、浙江省百强企业、连续16年获得国家AAA级企业信用等级证书,2002年起连续16年被国家工商联评为中国民营企业500强单位,是全国服务业500强企业。

2008年华成控股集团成功收购杭州银行的部分原始股份,标志着集团正式涉足资本市场。2009年华成控股集团投资蓝石创业投资基金,为资本市场又一里程碑式举措。同年,公司认购东方证券股权,成为东方证券股份有限公司股东之一。2010年华成作为上海赛泽股权投资中心有限合伙人之一,认购央企中国建材南方水泥部分股权。2011年3月,华成控股集团联合几家浙商共同发起设立了创投基金一浙江君越创业投资有限公司。2011年5月,华成控股集团为发起人,成立杭州市萧山区金城小额贷款有限公司。2011年以后,华成控股集团持续产业升级,结构转型。

2017年12月,华成控股集团投资6亿元成为桂林银行第七大股东,历时半年的合作谈判获得圆满成功,对华成集团优化资产结构,制定金融股权投资战略具有里程碑意义。

华成控股集团自成立以来,一直保持强劲、稳健的发展势头,先后自

主开发建设了位于钱江新城核心区45层,总高201米的华成·国际发展大厦、位于萧山金城路上风情科创走廊核心区的华成·科技大厦、位于西湖风景名胜区的白塔地块项目、城市坡地别墅华成·天地墅园、位于钱塘新区核心区的华成·大江之星等多个楼盘项目。

华成集团以多年来稳健的经营模式、优质的资产硬件、公司从未有互保联保等举措,在严峻的宏观经济形势下保持稳健、健康发展。沈凤飞董事长强调华成集团的经营理念:第一是稳健,第二是稳健,第三还是稳健,第四是做强。这个稳健的作风体现在华成多年来的经营模式中,大到集团的战略转型,小到日常管理,都体现着华成的企业管理层想法和企业文化传承。同时,华成集团鼓励创新,坚

定不移地走企业自身发展模式,致力于做强做实企业、逐步转型升级、转产增效,致力于为浙江、杭州、萧山经济发展作出更大贡献!

2018年,华成控股集团在持续走转型升级道路上迎来了产业创新驱动的新成果。华成集团公司全力打造新产业平台,正式组建成立了浙江传代科创有限公司,注册资金为5000万元人民币,落户萧山金城路华成科技大厦。新公司组建后,将创建“1985创业园”品牌,与国内、国际知名的科创技术企业强强合作(已有大量知名科创企业在洽谈合作中),引入并培育一批具有影响力的高新技术企业,为入驻园区的企业提供高质量的优质服务。1985创业园运营后,预计将有大量的新增税收、新增就业岗位产生;集聚一大批工商户、中小企业、加

快形成新业态;接待大量考察团,带动周边人气,提升经济水平;加快城市经济转型升级、推进创业创新;为当地传统企业转型提供良好契机;构建城市创业创新生态圈,激活萧山创新活力创业动力。

抓住机遇、迎接挑战,你追我赶、不甘落后……中国市场处处洋溢着蓬勃的朝气,企业发展正迸发出巨大的活力。活力的背后,有中国经济强劲的内生动力作为支撑,有中国市场雄厚的内在潜力提供保障,更有营商环境的持续优化在源源不断地释放红利、滋养企业。

习近平总书记指出,要继续练好内功、办好自己事,加快市场化改革,营造法治化营商环境,加快经济结构调整,推动产业优化升级,支持企业做稳做强,提高国际竞争力和抗风

险能力。近年来,华成集团紧紧围绕党中央政策要求,凭借自身过硬的实力,充分运用企业资源,提高资产使用效益,在合理区间内最大限度发挥资产价值,不断提升产业效益。

活力,诠释着过往、注解着当下,也积蓄着希望、孕育着未来。尽管当前国际经济环境严峻复杂,经济运行仍面临下行压力,但像华成这样的广大民营企业仍持有对未来的坚定信心,饱含着对前景的美好憧憬,不断创新、稳健前行,推动企业朝高质量发展迈进。

面向未来,一个开放包容、自信自强的中国,必将在深化改革开放中奔跑出新的“中国速度”,向着伟大复兴的彼岸砥砺前行。生在新时代的我们,要齐心协力不断奋进,书写新的时代篇章。



位于西湖风景名胜区的白塔地块项目



位于风情科创走廊核心区的华成科技大厦



位于钱江新城核心区的华成国际发展大厦

沈凤飞董事长赴清华大学交流科研成果转化 并与经管学院教授交流探讨当前经济形势

本报讯(杨荣)9月19日,华成集团董事长沈凤飞、副总裁杨荣应约赴清华大学,与清华大学科研成果转化办公室深入交流,并与清华大学经济管理学院崔福教授就当前国内外经济形势进行交流探讨。清华大学成果与知识产权管理办公室副主任张友生博士等相关负责人热情接待华成集团一行。

沈凤飞董事长一行首先参观了清华大学科研成果转化办公室,张博士在介绍中指出,转化办公室是近年来清华大学为了加强产学研一体化建设,打通高校科研、科研成果转化、科研成果产业化,并加强知识产权保护 and 利用而成立的。全校师生的研究成果都可通过该平台与社会机构、企业进行对接,最终帮助教授们的成果落地,转化为推动社会科技进步的动力,让科研成为推动社会进步科技

发展的重要力量。

沈凤飞董事长向张博士等介绍,华成集团是一家历经近50年稳健经营发展的知名浙商企业,近年来一直致力于生物医药、高端智能制造领域的探索创新,希望能在这些领域有所建树,带领集团跨上新的发展高度。

双方着重探讨了清华大学在生物医药、高端智能制造领域的发展优势以及教授们的可转化科研成果,如具有免疫豁免能力的重编程细胞及应用等项目,双方一致表示今后将继续加深双方专家团队交流合作,促进科研成果转化,创造更大经济和社会效益。

随后,沈凤飞董事长与清华大学经管学院崔福教授就当前国内外经济形势进行了深入沟通交流,并就校企合作、产业研结合、成果转化、人才合作等方面进行合作意向讨论。



沈凤飞董事长与清华大学经管学院崔福教授合影留念

建设面向东盟金融开放门户再添硕果 ——桂林银行与丰隆银行签订跨境合作框架意向备忘录

9月22日,中国-东盟金融合作与发展领袖论坛暨建设面向东盟的金融开放门户峰会在南宁隆重举行,马来西亚丰隆银行与桂林银行签署跨境合作框架意向备忘录,桂林银行行长吴东和丰隆银行董事总经理何维忠分别代表双方签订备忘录。广西壮族自治区人民政府主席陈武,自治区党委常委、常务副主席秦如培和中国人民银行副行长陈雨露见证了签约仪式。浙江华成控股集团有限公司于2017年通过增资扩股方式成为桂林银行第七大股东。目前,桂林银行资产规模突破2000亿元,已经成为广西资产规模最大、综合实力最

强的地方法人金融机构。

桂林银行作为服务广西、面向东盟的地方法人金融机构,长期以来积极打造面向东盟的金融开放门户,构建跨境金融合作平台,促进沿边金融生态圈优化升级,以特色化、差异化、品牌化发展理念推进金融双向开放。2018年11月,桂林银行董事长王能一行应丰隆银行邀请前往马来西亚访

问,与丰隆银行集团高层开展座谈和交流。双方依托中马“两国双园”合作架构,促进钦州、关丹两地中马产业园的金融合作往来,就建立授信合作、跨境金融往来、结算性互通、科技资源共享等方面达成合作意向。

本次合作备忘录的签订,不仅标志着丰隆银行成为马来西亚首个与广西地方法人金融机构建立全面合作关系的银行,对于桂林银行强化面向东盟的人民币跨境结算、货币交易、金融市场和跨境投融资服务,构建与东盟国家金融机构交流合作常态化机制有着重要的意义,同时更进一步加深

了中马双方金融跨境友好合作,对深化双边金融开放合作和提升广西本土银行国际化经营品牌形象具有积极意义。双方将以此为契机,依托本外币一体化,深入同业授信合作关系,充分联动融合贸易投资便利化和人民币国际化,为跨境业务合作、“一带一路”优质资源整合、境内客户资源“走出去”和境外客户资源“引进来”等创造便利条件,全面服务“一带一路”和广西陆海新通道建设,推动广西建设成为面向东盟的金融开放门户迈上新的台阶。(文章转自 桂林银行金融服务公众号)

■ 简讯

华成建设获2019年浙江省A级“守合同重信用企业”

本报讯(沈华)近日,杭州市萧山区市场监督管理局公示了48家企业为2019年浙江省A级“守合同重信用企业”,浙江华成建设集团有限公司名列

其中。“守合同重信用企业”的发布是鼓励企业加强合同和信用的管理,不断提高合同信用管理水平,依法经营,诚信守约,也是对达到条件企业的表彰。

华成地基保质保量完成施工任务

本报讯(张培斌)华成地基公司于2019年8月25日完成海宁市马桥街道马桥村桩基工程三期工程全部施工任务,比合同工期提前了10天,该项目施工质量符合设计及规范要求,无安全事故。获得了当地居委会及村民代表的好评。

萧政储出2009(13)地块现已完成50%的工程量,受场地条件制约我司在安全第一、质量满足要求的前提

下,满负荷配备桩机争抢工期,计划在10月底完成全部施工任务。

海宁市斜桥镇北浦桥祝东村西区地块桩基Ⅱ期工程于8月5日开始施工,合同工期60天,现已完成42%工程量,因用电量限制无法增加桩机导致进度滞后,我司及时采取措施,在确保安全及质量的前提下增加施工人员,24小时不间断施工,计划于9月底保质保量完成全部施工。

华成1985科创园装修施工如火如荼进行中

本报讯(李奇)金秋九月,华成1985科创园装修已初具雏形。整个科创园区的装修施工主要分为两部分,一是主楼公共区域装修(包含大堂、电梯间、过道连廊、公共卫生间、楼层分隔为一分四);二是辅楼人才公寓装修(硬装和软装,拎包入住标准),由浙江华成建设集团有限公司装修施工,整个装修工程预计将在十月底完工交付。

装修施工的同时,科创园的招商工作也火热进行中。商业配套部分,规划招商的业态有便利店、餐饮店、咖啡店、图文店、健身房、银行、证券等。目前商业部分各业态均有多家品牌在对接洽

谈,阿里巴巴线下实体“天猫超市”已率先入驻1985科创园,全家、罗森、喜士多、绿橙等便利店品牌也均提交了提报方案和报价;每厨、顺旺基、佰家旺等连锁餐饮品牌储备中,1985科创园将甄选优质品牌签约入驻。此外,还对接了瑞幸、星巴克等咖啡店品牌,真彩、觅彩等图文店品牌。据悉,办公部分也有数家科技型企业正在洽谈中。

浙江传代科创有限公司(园区运营团队)将以本次装修施工为契机,迈出全新的一步,以招商工作为核心,加快各项工作进展,尽心尽力完成本年度园区建设任务。

礼赞70年·诵读新风尚

华成集团推出主题阅读活动

本报讯（薛帆）为庆祝新中国成立70周年，牢固树立社会主义核心价值观，激发干部职工的学习热情，不断提升自主学习能力，着力把学习型单位建设向纵深推进，充分发挥阅读激励人、教育人、塑造人的重要作用，近日，华成集团集中开展了“礼赞70年·诵读新风尚”系列主题阅读活动。

此次系列主题阅读活动以庆祝新中国成立70周年为主线，以“礼赞70年·诵读新风尚”为主题，旨在培养全员阅读习惯，营造读书求知的良好风尚。同时结合“不忘初心 牢记使命”主题教育、“两学一做”学习教育，充分利用“学习强国”App等各类学习型网站进行学习，并举办读书交流会畅谈学习心得体会，在华成集团上下营造“创建书香企业，争当书香党员”的浓厚学习氛围。

本次活动推荐多种主题图书，集中展示一批阐释习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略、宣传党史党建、展示改革发展成果、弘扬社会主义核心价值观和优秀传统文化等优秀出版物，唱响主旋律、传播正能量。



员工们在午休时间自发组织读书角,开展主题阅读活动



法律视窗

《建设工程施工合同司法解释（二）》实际施工人条款辨析

■ 集团法务部 曲雁飞

《建设工程施工合同司法解释（二）》于年初颁布实施，其中关于实际施工人的规定成为关注的焦点。这一问题源于工程类案件中大量存在转包、违法分包、挂靠的承包人主张自己是实际施工人并援引“实际施工人救济条款”向建设单位主张工程款情形，主张方式突破了合同相对性，因此对于这一问题的处理在理论和实务中争议较大。

笔者以“实际施工人”为关键词在北大法宝全文检索法律法规，共检索出司法解释、部门规章、行业规定12例，关于实际施工人的规定主要见于《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释（一）》（简称“司解一”）第一条、第四条、第二十五条、第二十六条，《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释（二）》（简称“司解二”）第二十四条、第二十五条等（前述司解一第二十五、二十六条，司解二第二十四条本文称之为实际施工人救济条款）。从这些规定来看，最高法和行政主管部门对于实际施工人的认定存在冲突，导致在对实际施工人权利维护的选择和方式上存在逻辑障碍和体系冲突，实务中对这些规范性文件的适用和解读也各有不同，本文从实际施工人概念本身出发，指出现行规范性文件中的争议，并进一步分析相关问题。



法律适用的重要前提是适用主体的确定，从我国现行法律体系来看，实际施工人并非狭义上的法律所定义的法律用词，关于其最早的使用见诸于司解一。

1、初创。司解一第四条规定“承包人非法转包、违法分包建设工程或者没有资质的实际施工人借用有资质的建筑施工企业名义与他人签订建设工程施工合同的行为无效”，从这一行文模式来看，违法的三种情形即非法转包、违法分包、借用资质（即挂靠）系并列关系，最高法似乎将实际施工人的使用限定在了挂靠情形，其后的如最高法《关于当前形势下进一步做好房地产纠纷案件审判工作的指导意见》、住建部市场监管司《<建筑工程施工转包违法分包等违法行为认定查处管理办法（试行）>释义》均有类似表述和解读，那么是否可以这么理解？答案是不能，我们可以从下面关于最高法的起草背景、草案解释、实务审判以及实务中的发展等例证中获得解释和佐证。

2、限缩。《最高人民法院关于当前民事审判工作中的若干具体问题》中最高法民一庭指出，对于司解一第二十六条（实际施工人的救济）的规定，只有在欠付劳务分包工程款导致无法支付劳务分包

一、实际施工人概念的创设及发展

关系中农民工工资时，才可以要求发包人在欠付工程款范围内对实际施工人承担责任。从这一表述中可以得出两个结论，一是劳务分包企业才有可能成为实际施工人（此处使用“有可能”，是源于最高法认为合法分包不适用实际施工人条款，但实务中做法不一，下文详述），二是司解一第二十六条只适用于劳务分包企业，对此可以印证的是，《最高人民法院建设工程施工合同司法解释（二）理解与适用》中，司法解释起草者也承认，为解决农民工讨薪难问题，最高法本意是解决劳务分包企业项目款追回的问题，但是苦于市场主体管理制度的滞后，因此使用了“实际施工人”这一全新名词。

3、初步扩张。在司解一颁布实施后，对实际施工人及其救济的援引出现了扩大解释。最初的形态是工程实践中出现以劳务分包为名行工程转包、分包、挂靠之实现象，对比住建部在《建筑工程施工转包违法分包等违法行为认定查处管理办法（试行）》第九条第七款中将“劳务分包单位除计取劳务作业费外，还计取主要建筑材料款、周转材料款和大中型机械使用费”情形归为违法分包，并规定了行政处理措施，那么出现第七款中的情形时当事人是否可以援引

司解一第二十六条？在（2013）民一终字第93号民事判决书中，最高法认为上述合同（江西通威公司与黄国盛《公路建设工程施工劳务承包合同》）约定内容符合工程分包合同的法律特征，一审判决将其认定为工程分包合同，并以黄国盛、林心勇不具备相应资质承揽工程违反法律禁止性规定为由，认定合同无效，适用法律正确，后又提及司解一第二十六条为当事人释明，很明显表达了一种观点：以劳务分包为名行工程转包、分包、挂靠之实时，存在实际施工人并且其可以援引司解一第二十六条。

4、“无限”扩张。笔者在无论检索平台以“实际施工人”、“最高人民法院”、“民事判决书”为关键词，共检索出相关案例153例，其中，除了上述以劳务分包为名行工程转包、分包、挂靠之实情形，转包（（2014）民一终字第35号民事判决书）、违法分包（（2016）最高法民再第273号民事判决书）、合法分包（（2016）最高法民再第60号民事判决书，该案中，四川省高院认定是合法分包，对实际施工人予以认定并援用司解一第二十六条）、挂靠（（2016）最高法民再第383号民事判决书）中均有关于实际施工人的认定和司解一第二十六条的使用，甚至在挂靠后

违法分包（（2013）民提字第96号民事判决书）、应招标而未招标工程（（2018）最高法民终第117号民事判决书）中均出现上述认定援引情形。由上得出一个实务中的结论：只要实际从事了工程施工的主体，不管工程以何种方式取得，主体是否拥有资质，均可以主张自己是实际施工人身份进而援引司解一第二十六条救济。

5、司解二。司解二第二十四条最高法提供了新的标准：一是实体方面，原则上维持合同相对性原则，只有在工程质量合格的前提下，转包和违法分包中才能存在实际施工人，进而才可以援引救济条款（但有例外：合法的劳务分包也可援引）；二是程序方面，转包人或者违法分包人为诉讼第三人。进一步，最高法认为对于层层转包、层层分包情形，也存在实际施工人并且可以援引该条款。同时排除了合法分包、挂靠情形的适用。上述表明，最高法认为即使是实际施工人也不一定必然能够援引实际施工人救济条款，援引救济条款需要采取限缩或者扩张解释（限缩与扩张是相对概念，针对同一问题不应该既采取限缩又采取扩张，否则适用上会有极大的不确定性，逻辑上也会有冲突，详见下文）。

二、体系与逻辑冲突

解与适用”中，最高法民一庭认为合法分包原则上不适用实际施工人救济条款，例外情形是合法的劳务分包，理由在于举重以明轻的解释规则，即“非法的劳务分包可以援引实际施工人救济条款，这种对实际施工人的保护当然应当适用于合法的劳务分包，否则会导致合法情形中的救济少于违法情形，以致有鼓励非法之嫌”。在此处，最高法使用了扩张解释，但是逻辑的冲突在于，违法分包中分包内容有多种情形，劳务分包是其中的一种，那么其他情形为何不需要考虑“举重以明轻”？笔者认为这里最高法可能是从实际施工人突破合同相对性是基于“保护农民工”的意旨，进而围绕的核心就是关于农民工的才可以突破，这一理解方式无疑会出现同一性质的问题采用

不同的解释方式、个案个理情况，另一方面也是一种逻辑不恰。

3、挂靠缘何排除在外？转包、非法分包、挂靠均会导致合同无效，但是在司解一和二中，对实际施工人的救济条款字面上都排除了挂靠情形的适用，关于这一点，最高法认为挂靠中实际承包人可以有两种救济，一是敦促名义承包人向发包人追偿工程款；二是根据意思表示理论推理适用司解一第二条直接起诉发包人主张工程款。立论基础是挂靠情形中三方均明知，属于通谋虚伪表示，可以以意思表示理论解决，不需要援引实际施工人救济。关于这一处理存在逻辑冲突：转包、非法分包可以突破合同相对性的理由是保护农名工利益，那么挂靠情形中实际承包人也存在诸多个人承包情形，其债务

清偿能力较弱，农民工工资支付同样存在隐患，敦促在实践中基本没有意义，以意思表示理论“类推”适用司解一第二条而达到与实际施工人救济条款一样的效果，从法律体系角度看，无疑是一种破坏。从司解二的制定过程来看，这一问题也存在较大争议。《建设工程施工合同司法解释（二）（征求意见稿）》第九条确定了“实际施工人可以诉发包人承担责任，名义承包人为责任补充”的原则，其立论基础就与司解一中保护转包、违法分包的理由实现一致，成为司解二对司解一的补充和完善，但是该条文在司解二正式出台后被删除，司解二的实际施工人保护条款相较于司解一基本没有进步，可以预见的是实务中这仍然会成为重大争议问题。

三、争议将会持续存在

是有足够的理论依据，并且是处理该类问题的“最后退路”，对于建设工程领域保护农民工利益采用的手段并非必须突破合同相对性。

最高法在这一问题上采取这一立场一个总的出发点是保护农民工利益，同时兼顾转包、违法分包、挂靠这些“行业习惯”，暂且不论实

债权是对人权，具有相对性，突破合同的相对性需要法律的明确规定，现行法律仅规定了撤销权和代位权可以突破合同相对性，并对其行使要件做了严格限制，目的就是坚持“相对性保护为原则，突破为例外”，在相对性与第三人保护力度之间作出合理界定，例外情形应当



财经视野

▲我国首份金融科技规划发布

中央人民银行日前发布了《金融科技（FinTech）发展规划（2019—2021年）》，明确提出未来三年金融科技工作的指导思想、基本原则、发展目标、重点任务和保障措施，特别是要求到2021年，建立健全我国金融科技发展的“四梁八柱”，确定了未来三年六方面的重点任务。

▲年内第二次全面降准16日落地

全面降准搭配定向降准的“组合拳”及时果断地打出，共计释放约9000亿元长期资金。

中国人民银行6日宣布，为支持实体经济发展，降低社会融资实际成本，决定于9月16日全面下调金融机构存款准备金率0.5个百分点（不含财务公司、金融租赁公司和汽车金融公司）。

在此之外，为促进加大对小微、民营企业的支持力度，再额外对仅在省级行政区域内经营的城市商业银行定向下调存款准备金率1个百分点，于10月15日和11月15日分两次实施到位，每次下调0.5个百分点。

▲我国外汇储备连续13年 稳居世界第一

新中国成立70年来，我国经济规模不断扩大，综合国力与日俱增，财政实力由弱变强，外汇储备大幅增加。

新中国成立初期，我国财政十分困难。1950年全国财政收入仅为62亿元，1978年增加到1132亿元。改革开放以来，随着经济快速发展，财政收入大幅增长，1999年全国财政收入首次突破10000亿元。进入新世纪后，财政收入实现连续跨越，2012年达到117254亿元。党的十八大以来，财政收入继续保持较快增长，2018年达到183360亿元。1951至2018年全国财政收入年均增长12.5%，其中1979至2018年年均增长13.6%，为促进经济发展、改善人民生活提供了有力的资金保障。

20世纪50年代至70年代，我国外汇储备相当紧张，1952年末外汇储备只有1.08亿美元，1978年末也仅为1.67亿美元，居世界第38位。改革开放以来，我国外汇储备稳步增加，2006年末突破1万亿美元，超过日本居世界第一位。2018年末，外汇储备余额为30727亿美元，连续13年稳居世界第一。

▲“超级央行日”引发降息潮 充裕流动性席卷金融市场

9月19日(北京时间)可谓“超级央行日”，全球多家央行同时在这一天公布了最新利率决议，不仅包括美国、日本、瑞士、挪威等发达经济体，还包括巴西、沙特、阿联酋、印尼等新兴经济体。

上述经济体央行的利率行动，主旋律就是“降”。除了挪威央行小幅上调利率，日本、瑞士、英国等本就处于利率区间低位的经济体央行“按兵不动”外，大部分央行均宣布下调利率。自美联储打响降息“第一枪”后，先有巴西、沙特、约旦、阿联酋央行“跑步跟进”，后有印尼央行进行接力。全球央行开闸放水形成的流动性充裕再一次席卷市场。

第十三条这时倒有可能成为质量不合格的“保护伞”）；3、因为实际施工人大多是资质较差的企业甚至是个人，所以实际施工人诉得工程款后农民工能否获得酬劳仍然存在变数，这种事后果救济如果出现工程亏损、实际施工人携款潜逃等情形，农民工问题将被无限期搁置。


“不忘初心 牢记使命”学习先进典型 激发奋进力量

【编者按】开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，离不开榜样的力量。习近平总书记在“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议上强调，要宣传那些秉持理想信念、保持崇高境界、坚守初心使命、敢于担当作为的先进典型，形成学习先进、争当先进的良好风尚。

以榜样为镜 向榜样看齐

——学习黄文秀同志先进事迹心得体会

■ 集团办公室 李丹丹

黄文秀同志2016年从北京师范大学硕士毕业后回到家乡百色，奋战脱贫攻坚第一线，到乐业县百坭村担任驻村第一书记，带领全村88户418名贫困群众脱贫，全村贫困发生率下降20%以上。2019年6月17日凌晨，黄文秀从百色返回乐业途中遭遇山洪不幸遇难，献出了年仅30岁的宝贵生命。

黄文秀同志，用她短暂而又璀璨的一生，忘小我，成大我，践行了我们共产党人的初心和使命。习近平总书记对黄文秀同

志先进事迹作出重要指示强调，广大党员、干部和青年同志要以黄文秀同志为榜样，不忘初心、牢记使命，勇于担当、甘于奉献，在新时代的长征路上做出新的更大贡献。

黄文秀硕士毕业后，本可以留在条件更好的地方和单位工作，享受着更好的待遇。可她却选择了回到家乡，回到村里，为乡亲们服务，她在白坭村第一书记的岗位上，从一名扶贫新手迅速成长为扶贫能手，投身到脱贫攻坚的伟大事业中，爱岗敬业，奉献青

春，彰显了共产党员的崇高思想品质，体现了共产党员大公无私的革命精神。

作为一名共产党员，我们要学习她勇于担当，甘于奉献，无私奉献的精神，她在脱贫攻坚第一线倾情投入，投身到脱贫攻坚伟大事业中，敬业爱岗，心系群众，带领群众脱贫致富；我们要学习她全心全意为人民服务的宗旨，当好人民勤务员，切实为群众排忧解难，以昂扬的精神状态和奋斗姿态，做好一个共产党员全心全意为人民服务的宗旨；我们要学习她积极向上的工作热

情，勇于担当上级赋予的职责和使命，始终坚持高标准、严要求，在各个方面发挥先锋模范作用作用。

黄文秀的先进事迹，是在给党员干部竖起一面精神旗帜，鼓励大家要将个人的成长之路与祖国的建设发展之路紧密结合起来，不忘初心，牢记使命，在奋斗的路上干出一番新天地。黄文秀是新时代共产党员楷模，是我们共产党员学习的榜样，我们要在自己的工作岗位上谱写更加辉煌的篇章，用自己的努力，答好新时代为民服务的答卷。

最可爱的人

——学习黄文秀同志先进事迹有感

■ 集团财务部 孙琦

黄文秀同志的先进事迹在广大干部群众中引起了强烈反响。人们满嘴热泪、深受触动，由衷倾慕这样一位年仅30岁的年轻的扶贫干部不分寒暑春秋，不管刮风下雨，常年奔波于县城与村庄，用生命践行了一个年轻共产党员对初心和使命的坚守。

当年，巍巍一篇《谁是最可爱的人》真实记录了解放军战士的英勇精神，影响了数

代中国人，从此之后，解放军被人们亲切地称为“最可爱的人”。今天，笔者认为扶贫干部也可以被称为“最可爱的人”，他们用最朴实、最接地气的方式融入贫困大众，唤起千万贫困群众战胜贫困的必胜信念。

我们要学习黄文秀的不忘初心。黄文秀硕士毕业后，本可以留在条件更好的地方和单位工作，享受着更好的待遇。可她却选择

了回到家乡，回到村里，为乡亲们服务，她在白坭村第一书记的岗位上，从一名扶贫新手迅速成长为扶贫能手，投身到脱贫攻坚的伟大事业中，爱岗敬业，奉献青春，彰显了共产党员的崇高思想品质，体现了共产党员大公无私的革命精神。

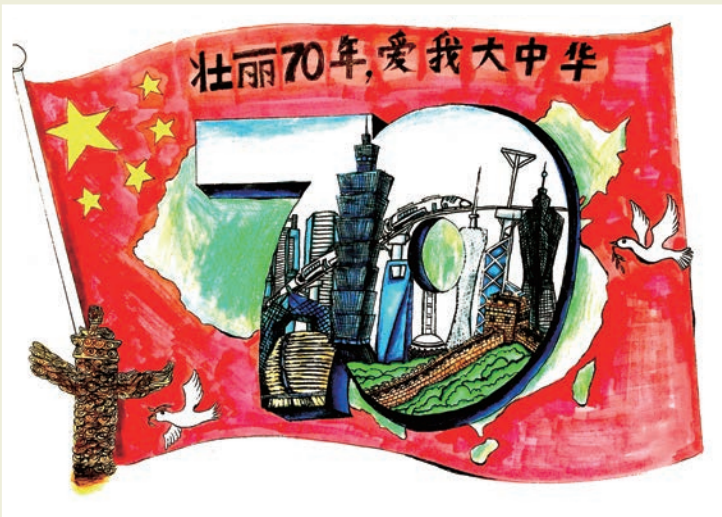
我们要学习黄文秀的牢记使命。黄文秀在第一书记任上，始终心系广大群众，在服

务社会和全心全意为家乡人民服务中诠释了生命的意义。在入户过程中遇到困难时，她卷起裤管，撸起袖子帮贫困户收拾房间，扫院子，有的村民一次不让进，她就去两次、三次，家里没人她就去田地里去，边帮村民干农活边聊天。她实地勘测村道，跑项目，做方案，全程跟踪实施；她带领村民学习别村的种植经验，结合山里实际发展杉木、砂糖

橘、八角、枇杷等特色产业；她计划在村里办个幼儿园，联系母校的师生来调研，在短短的一年多时间里，带领88户418名贫困群众脱贫，全村贫困发生率下降20%以上。

我们要接力黄文秀继续前行。她的年龄虽然定格在了30岁，但她用实际行动诠释了新时代年轻一代的人生追求和奋斗征程，为我们树立了光辉的榜样。

我和我的祖国
员工子女绘画展



（感谢李丹丹、楼雯艳等员工投稿）

好奇心

■ 金诚小贷 薇薇拉

能看懂的“反字”，被后世定义为镜像体，也是现代辨别其签名真迹的关键。

14岁那年父亲带着他在佛罗伦萨见了他此后的师傅：安德烈亚·德尔·韦罗基奥。韦罗基奥是他父亲的客户，金匠出身，并是第一个欣赏达·芬奇才华的人。成为韦罗基奥作坊的学徒后，达·芬奇接受了一系列严格的培训，包括表面解剖学、力学、绘画技巧以及物体上的光影效应。这段学徒生活为达·芬奇打下了坚实的基本功，他富有创造力的大脑也被不断地点亮。我们从他与韦罗基奥合作的《基督受洗》中天使的眼睛和《蒙娜丽莎》的微笑都能够看到这种技法的运用。

30岁时踏足米兰，作为一个满怀抱负和好奇心的通才，众多知识分子和各领域的专家沃土让他逐渐

成了一位“实验科学家”。在留给后世的7200多页笔记里，我们可以看出他在多项领域的深入研究和长足发展，在他笔记中强调：“画家有必要成为一位优秀的解剖学家，这样才能勾画出裸露的身躯，才能了解肌腱、神经、骨骼和肌肉。”解剖学也激发了他对人体比例的探索，他对光线、色彩、阴影等研究远远超过了绘画所需，画了各种绘稿，比尔·盖茨曾花大价钱收藏过他的笔记。

年近50岁重回佛罗伦萨，这是他一生中成果最为丰硕的时期。《蒙娜丽莎》就是在此期间开始绘制，并几乎终其一生才完成的画作。蒙娜丽莎的原型是一位与他家交好的佛罗伦萨商人妻子，因为她并不是贵族，可以让达·芬奇按自己的意愿作画，画作中对阴影、透视、地质学等各类知识的运用，足以让其青史留名。

直到他64岁时遇到了刚满21岁的法国国王弗朗西斯一世，弗朗西斯一世是他最后一位赞助人，无疑是最棒的一位赞助人。达·芬奇一直以来的梦想终于成为现实：丰厚的薪金，并且无须为此画出任何画作；居住在昂布瓦斯的豪华庄园，紧邻国王的城堡。弗朗西斯一世一直关切达·芬奇的生活，经常过来看望他，并评价说：“无法再相信世界上还会有像达·芬奇一样博学的人。”在达·芬奇行将就木时，国王走进了达·芬奇的房间，他最终死在弗朗西斯一世的怀抱之中。后世欣赏达·芬奇的很多画家都把这一幕定格在了自己的画布上，其中就有法国画家的《达·芬奇之死》。

达·芬奇是位实验的信徒，具有非常敏锐的观察力，对很多人习以为常的现象感到惊奇并停下来思考，怀抱好奇心我们将永葆少年心！

职场 in 词

职场新人经常会遇到这样的困惑：为什么公司其他同事看起来特别忙，而我却没那么事情做？为什么我明明做了很多，但领导却说我没有实质性推进，我该怎么办？我明明照着领导的要求去做了，为什么领导却说我做出来的东西感觉不对……

其实这些问题的核心，都是没有做好一件事——职业化，也就是没有从校园思维，转变到职场思维方式。如果你也有这样的困扰，别担心，我们特意请来了人才发展专家、「得到」作者薛毅然，专门给你8条建议，助你快速成为一个专业职场人。

① 明确两条职场“规则” 首先，你要从根本观念上进行转变，给你两条规则：第一，在校园中，你是一个“独立贡献者”，只用对你自己负责，但在职场中，你需要为整个团队负责；第二，职场上评价你，不再像学校一样靠量化的打分，而是主要看你是否“会做事”“好合作”。

② 主动做计划 在学校，你要做的事基本是被安排好的，比如按照课程表的时间上课，在学校安排的时间考试；但到了职场，没有人会事无巨细地给你安排每天干什么，所以你必须学会自己定义任务，才能稳步提升自己的竞争力。

③ 用全局视角看问题 当你是一名学生，你只需要做好自己手头的事。但如果你是一名职场人，你要学会从具体的工作中抽离出来，了解自己所做的工作在全局中所处的位置。比如，你可以查看公司的组织架构图、通讯录、OA系统，了解公司的人员、业务以及在行业中的发展，这样当你接到任何一个具体任务时，能明白公司为什么要做、自己应该朝什么方向努力。

④ 大胆提问，别怕露怯 在你接到一个陌生的任务时，你一定有很多不懂的地方，别害怕，先问问自己这几个问题：这个任务是在什么背景下的？要完成它都有什么前后工序？我所做的工作在整个项目中发挥着什么功能？要做到什么程度才能更好地配合团队？如果有不清楚的地方，主动向相关的同事提问，这样既能节约你的时间，又帮团队省去不少麻烦。

⑤ 去除“差不多就行”的心态 对于新人，每件事都能帮你在领导和同事心目中建立好的形象，所以一定要去除那种“差不多就行”的心态。比如，你的上司安排你和另一个同事整理数据，同事只把数据整理好了，但你交出了一份排版清晰、格式漂亮、一张A4纸就能打印出来的表格，老板一定会对你印象更深。

⑥ 建立“用户思维” 在校园中，你做事可能只需要考虑自己的感受，但在职场，你要有意识地建立“用户思维”。这里说的“用户”，可能是你的客户、领导或者同事，只要是接手你的工作成果的人，就是你的用户。你在做事时，要思考自己的工作成果会给谁看、给谁用，怎样做才能方便他用，让他用得舒服。比如在整理工作报告时，你可以在关键页的侧面贴上便签，方便领导翻阅。

⑦ 及时反馈 千万不要等领导问你工作进展才汇报，因为这很可能说明他等不及了。正确的做法，是在刚接任务、定出初步框架后，就和领导确认大方向；在有新进展时，把推进的状态，同步告知相关同事；如果遇到问题，第一时间找他们寻求建议和帮助。这样，即使你推进得很慢，领导也能做到心里有底。

⑧ 学会拒绝 对新人来说，拒绝同事的请求往往是个难事，但如果你自己忙着焦头烂额，增加新任务只会让自己变得紧张和焦虑。如果你不好意思直接拒绝，不妨这么说：“可以等一会儿么，我五点前把这个稿子改完就去找你”。这样你不仅礼貌地释放出了“我现在很忙”的信号，如果对方真的需要你的帮忙，你也给自己留下了缓冲的时间



职场新人做到这8件事

才算真的会工作



有庭院有露台 的梦想生活

There is a courtyard terraced Dream life

天地墅园

都市精英人群，他们收入高，工作繁忙，希望通过购买别墅来提升自己居住的生活环境。事业处于上升期的他们，需要一个相对繁华且交通便捷的居所，可以压缩通勤时间让位于工作。上有老下有小的他们又需要一个自然生态的生活环境，保障家人的幸福安居。



如今市面上，小面积别墅备受青睐，已然成为地产市场的香饽饽，通常一推出市场便被抢购一空。究竟是什么原因，让小面积别墅如此火爆？天地墅园·首府，给你答案，舒适的价格，却有露台、有庭院，如此墅居生活何乐而不为呢！



地段价值

天地墅园·首府既满足了人们“第一居所”的诸多需求，又将低密度产品的稀缺性与优越的城市交通、生活、商业、娱乐配套设施等因素相关联，居萧山城市中轴绝佳区位，落笔萧山城南潜力地段，享受着这个城市最优质的资源。能在主城之地收藏这样一座稀世院墅，对于青睐首府的客户而言，纵然时光荏苒，内心依旧自在从容。

稀缺价值

天地墅园·首府，居萧山城市中轴绝佳区位，区域土地不足，以及政策的实施，使得城区别墅供应越来越少，资源的稀缺令城市别墅的投资价值越来越高，在别墅市场上格外引人注目。

产品价值

别墅同样具有前庭后院，也有宽阔的露台，同时，多样的空间利用率是他们的标配。在有限的空间里精心编排，也使得小面积别墅更为吸引人。天地墅园·首府，一席城市坡地别墅，精心打造约194-380㎡多变户型，为每个首府业主带来最尊贵的居住体验。约194㎡户型打造阔绰客厅，超大主卧，大面积庭院……每个空间都温馨舒适。



城市
坡地
别墅
天地墅园·首府

天地墅园·首府

吸引尊贵的主人到来，让生活的高度和居者的层级与境界相统一，给予您向往的梦想生活

尊贵热线：0571+82777969

营销中心地址 / 萧山育才路延伸段（所前中路）